

# Política de Calidad

La industria en Europa se viene enfrentando desde hace años al exceso de capacidad instalada, debido fundamentalmente a un mercado con crecimiento pequeño, así como a las numerosas innovaciones tecnológicas en materia de diseño y sistemas de procesos productivos. Simultáneamente, la industria auxiliar está recibiendo el impacto consecuente, en forma de exceso de oferta, alta competencia, necesidad de mayores recursos financieros para hacer frente a una mayor capacidad de diseño, nuevas inversiones, formación de operarios en las nuevas tecnologías, implantación de sistemas flexibles, etc. Este cambio tan profundo y rápido, ha tenido lugar al mismo tiempo que se producía una progresiva calificación de los usuarios del producto final.

El progreso de Escubedo en el entorno descrito se debe a que, paralelamente al cambio de los métodos industriales, se ha puesto en práctica una metodología que propicia la evolución de los objetivos de nuestra empresa y de las relaciones humanas dentro del Plan Estratégico, en el que se incluyen las diferentes actividades de la empresa. En lo que Escubedo entiende como cultura de la empresa, Calidad y Recursos Humanos forman un todo y constituyen la baza más importante para competir y adecuarse mejor a las necesidades cambiantes del mercado.

Es deseo expreso de la Dirección de la Empresa el modo de actuación mediante la Planificación controlada, desde la primera petición del cliente, hasta el envío de las muestras definitivas y los controles posteriores. También es deseo de la Gerencia en su Política de Calidad, la Motivación de todo el Personal que compone el conjunto de la Empresa, desde la Dirección hasta los operarios de Planta para conseguir un clima de trabajo en el que la conciencia colectiva vaya encaminada siempre hacia los objetivos de Mejora Continua y Cero Defectos.

El camino a seguir para adaptar la Empresa moderna a las exigencias del mercado actual, tiene que estar encaminado hacia el Autocontrol y hacia la Prevención de defectos en contra de las Inspecciones, así como la reducción de Costes en todas las Secciones y Departamentos. En base a todos los puntos comentados, la Dirección considera que el camino hacia la Calidad pasa ineludiblemente por la aplicación de las normas ISO 9001 e IATF 16949 en su totalidad en Escubedo.

Todo ello afecta de una manera significativa a la forma de entender la organización de la producción, la gestión de proveedores y por supuesto el papel que se encomienda al Dpto. de Calidad como responsable total del establecimiento y supervisión de los criterios de calidad a aplicar en las distintas áreas y departamentos de la empresa.

Para la Dirección de Escubedo, calidad es "aptitud para satisfacer las necesidades del usuario y/o cliente" y, tratando de ser consecuentes con este concepto, hemos recopilado en el manual de calidad el conjunto de normas y procesos documentados diseñados, para que todos nuestros productos cumplan con los requerimientos de Calidad de nuestros clientes y con los requisitos legales y reglamentarios. En el quehacer diario, buscamos sistemáticamente el "trabajo bien hecho" y "la mejora continua", y nuestro concepto de empresa es el de "grupo organizado capaz de resolver con eficacia todas las necesidades de nuestros clientes", de manera estable y duradera, como consecuencia de la aplicación disciplinada de una planificación de calidad.

# Política Medioambiental

La dirección de ESCUBEDO considera la gestión medioambiental una preocupación básica del comportamiento de la empresa y para ello ha definido la presente política medio ambiental que se concreta en los siguientes puntos:

- Cumplir siempre y escrupulosamente la legislación medio ambiental aplicable a las actividades de la empresa.
- Minimizar el nivel de impactos sobre el medio ambiente causado por las actividades de la empresa.
- Utilizar la mejor alternativa tecnológica medioambiental que sea económicamente viable.
- Conseguir una mejora continua del comportamiento medio ambiental de la empresa.
- Contribuir con nuestra gestión medio ambiental a conseguir un crecimiento social y económico sostenible y respetuoso con el medio.

La presente política de medio ambiente se considera de importancia estratégica en la empresa y es de obligado conocimiento y cumplimiento por todos sus integrantes.

# Política de Seguridad y salud

La Dirección tiene el absoluto convencimiento de que el desarrollo de la Prevención en nuestra Empresa es una medida beneficiosa, tanto desde el punto de vista social, para mejorar las condiciones de trabajo y salud de nuestros empleados, como desde el punto de vista económico, con el fin de rentabilizar cada vez más la gestión de la Empresa y cumplir con lo establecido en la legislación vigente.

Creemos que, para conseguir estos objetivos, es necesario que los conceptos y las prácticas de la seguridad se integren en nuestros procesos de trabajo y, para ello, se ha decidido poner en marcha un Programa de Prevención de Riesgos Laborales, cuyas actividades, que se irán desarrollando de forma progresiva, se explican en el Manual de Gestión de la Prevención de la Empresa.

Pensamos que la consecución de este objetivo que nos fijamos redundará en beneficio de todos los miembros de la Empresa y pedimos la colaboración decidida de todos, sin la cual no será posible conseguirlo.

Queremos que cada empleado, ocupe el nivel que ocupe, actúe con el convencimiento de que la seguridad en su puesto de trabajo es responsabilidad suya y estamos decididos a adoptar las medidas necesarias para que todos nos sintamos seguros en nuestro trabajo.

Jordi Escubedo

Riudellots de la Creu

Girona (España)